

## Auswirkungen auf die Gemeindepolitik

# Die 10 MegaTrends

Die Dynamik des wirtschaftlichen, gesellschaftlichen und technologischen Wandels erreicht zunehmend höhere Werte. Unser Umfeld verändert sich immer schneller. Vertraute Bilder gehen verloren. So verdrängt die Zivilisation die Natur, die Technologie beherrscht die Arbeit. Die rasante Veränderung schafft Unsicherheit. Und was kommt noch alles auf Bevölkerung und Behörden zu?

Im folgenden Text werden die wichtigsten MegaTrends skizziert und anschliessend ihre Auswirkungen auf die Gemeindepolitik thematisiert.

## MegaTrends im Detail

### 1. Wirtschaftliche

#### Stagnation

Die konjunkturelle Entwicklung hat ihre Dynamik verloren. Seit über 10 Jahren beherrscht die Stagnation den wirtschaftlichen Alltag. Die Globalisierung fordert von unseren international orientierten Unter-

nehmen schlanke Strukturen und innovative Leistungen. Arbeitsplätze werden in «Billig-Länder» in Osteuropa oder im Fernen Osten verlagert. Dadurch gehen wertvolle Impulse und Aufträge auch für die Klein- und Mittelunternehmen verloren. Die gewerbliche Struktur, die das Rückgrat unserer Volkswirtschaft bildet, gerät unter Druck. Schmerzvolle Restrukturierungen werden auch in Zukunft zum Alltag gehören.

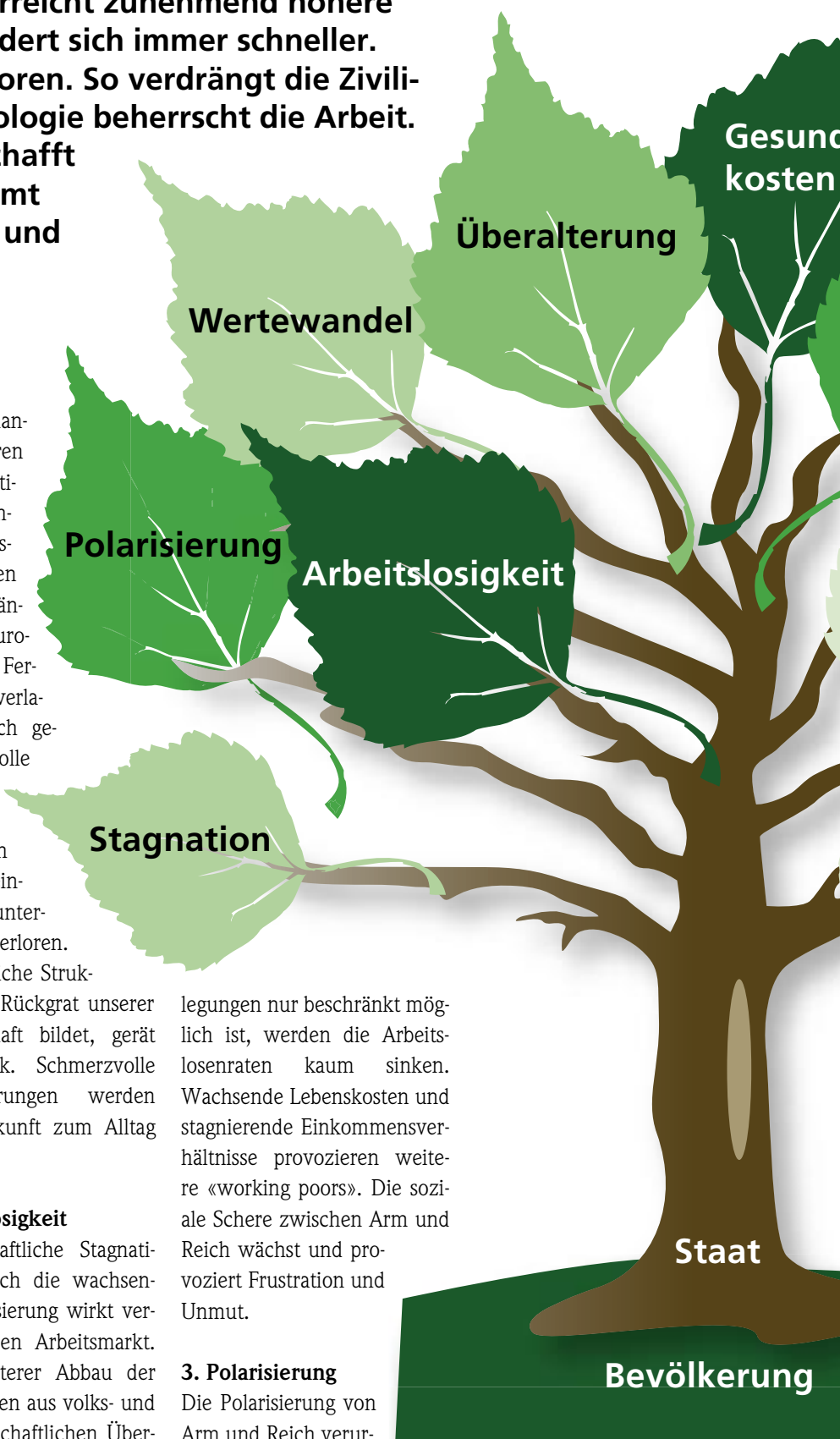
### 2. Arbeitslosigkeit

Die wirtschaftliche Stagnation, aber auch die wachsende Rationalisierung wirkt verstärkt auf den Arbeitsmarkt. Da ein weiterer Abbau der Arbeitsstunden aus volks- und betriebswirtschaftlichen Über-

legungen nur beschränkt möglich ist, werden die Arbeitslosenraten kaum sinken. Wachsende Lebenskosten und stagnierende Einkommensverhältnisse provozieren weitere «working poors». Die soziale Schere zwischen Arm und Reich wächst und provoziert Frustration und Unmut.

### 3. Polarisierung

Die Polarisierung von Arm und Reich verur-



Jean-Claude Kleiner  
Dr.oec.HSG, Partner  
OBT AG St.Gallen  
jeanclaude.kleiner@obt.ch

sacht Konflikte. Aber auch das politische Spannungsfeld zwischen konservativen und fortschrittlichen Kräften weckt Aggressionen. Der Respekt vor dem politischen Gegner geht verloren. Angehörige fremder Kulturen verändern unsere gewohnte Umgebung. Rassistische Parolen machen sich breit und provozieren Gewalt.

#### 4. Sozialer Wertewandel

Die moderne Gesellschaft baut immer weniger auf traditionelle Werte. Der Drang nach Selbstverwirklichung bricht Tabus. Neue Formen des Zusammenlebens werden erprobt. So verliert auch die Familie ihre Bedeutung, obwohl sie für die Entfaltung der jungen Generation so wichtig wäre. Die neuen Familienstrukturen vermögen nicht immer den notwendigen Halt zu schaffen. So wachsen die sozialen Probleme und fordern Schule, Gesellschaft und Staat in zunehmendem Masse.

#### 5. Überalterung

Wohlstand und moderne Medizin lassen uns immer älter werden. Der wachsende Anteil an Senioren und der durch den gesellschaftlichen Wertewandel provozierte schrumpfende Anteil an

Jungen verändert die Bevölkerungspyramide. Die Sozialwerke stehen vor einer Belastungsprobe.

#### 6. Kostenexplosion im Gesundheitswesen

Der Fortschritt in der Medizin, aber auch das wachsende Bedürfnis nach maximaler medizinischer Versorgung treibt die Kosten des Gesundheitswesens in immer neue Höhen. Ein Ende dieser Kostenexplosion ist kaum absehbar, gilt doch die gesundheitliche Grundversorgung in unserem Staat als ein

Gut, das allen unabhängig von der Vermögenssituation gleichermaßen zusteht. Eine Zweiklassengesellschaft im Gesundheitswesen ist in unserem Sozialverständnis kein Thema.

#### 7. Finanzhaushalt

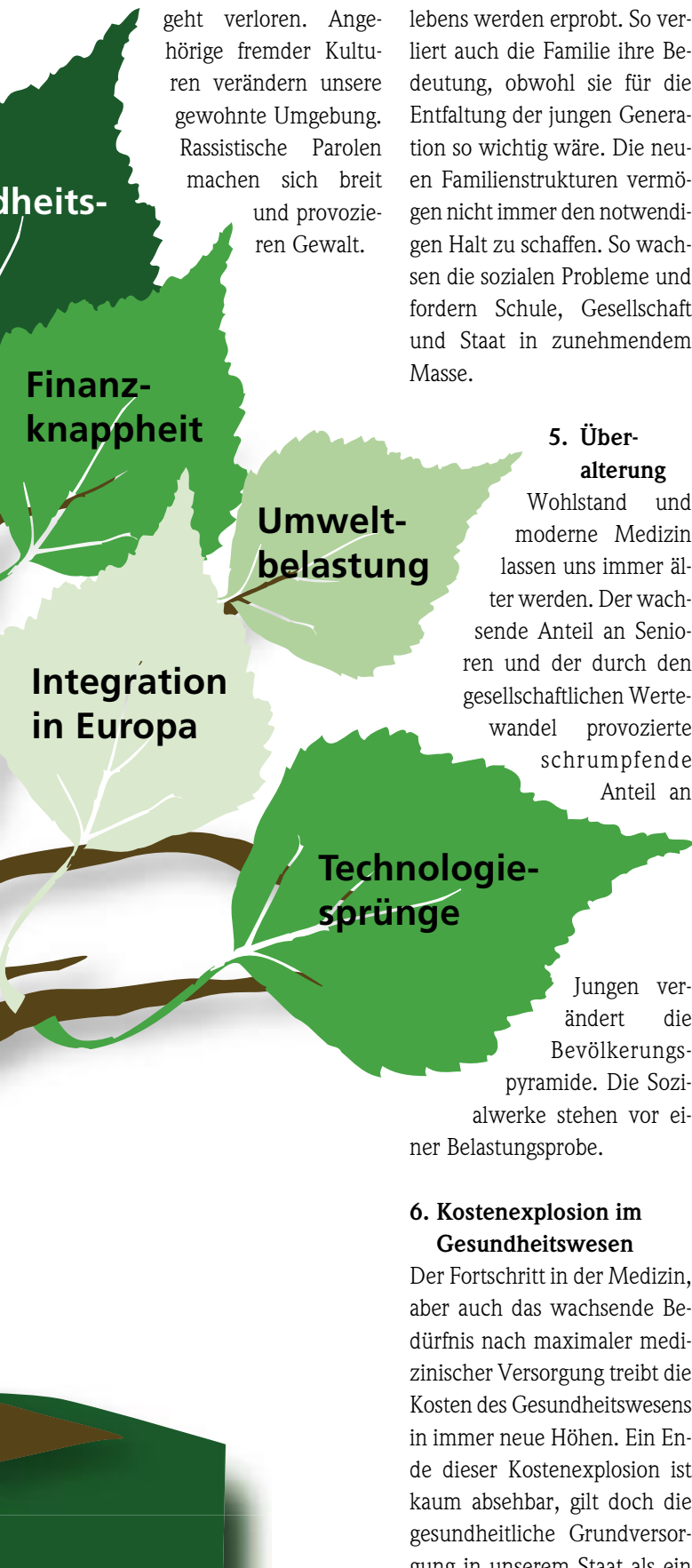
Die wirtschaftliche Stagnation, die wachsenden Kosten im Sozial- und Gesundheitswesen sowie das Ungleichgewicht in der Alterspyramide strapazieren den Finanzhaushalt auf allen Ebenen. Die wachsenden Defizite und die zunehmende Verschuldung engen den Handlungsspielraum unserer öffentlichen Körperschaften ein. Finanzpolitik wird immer anspruchsvoller. Konsequentes Sparen hemmt Impulse zur Förderung der Konjunktur; Investitionen beleben, belasten aber den Haushalt zusätzlich.

#### 8. Umweltbelastung

Die Zivilisation belastet die Umwelt immer mehr. Klimaveränderungen mit all ihren Konsequenzen sind die unausweichliche Folge. Der wachsende Verkehr strapaziert nicht nur die bestehende Infrastruktur, sondern ruft auch nach neuen Investitionen. Kurzfristige Bequemlichkeit und nachhaltige Lebensqualität stehen in einem sich konkurrenzierenden Verhältnis.

#### 9. Integration in Europa

Die Integration der Schweiz wächst auch ohne Beitritt zur EU. Unzählige Rechtsnormen und Usancen schleichen sich Tag für Tag in unsere Gesetzgebung ein. Wir nähern uns Europa ganz unbewusst. In diesem Prozess wird die Liberalisierung zu einem immer wichtigeren Thema. Sie fordert nicht nur unsere Stromversorgung, sondern rüttelt auch an anderen verkrusteten Monopolen. Tra-



ditionelle Strukturen werden in Frage gestellt, neue Wettbewerbsformen entwickeln sich.

## 10. Kommunikations-Technologie

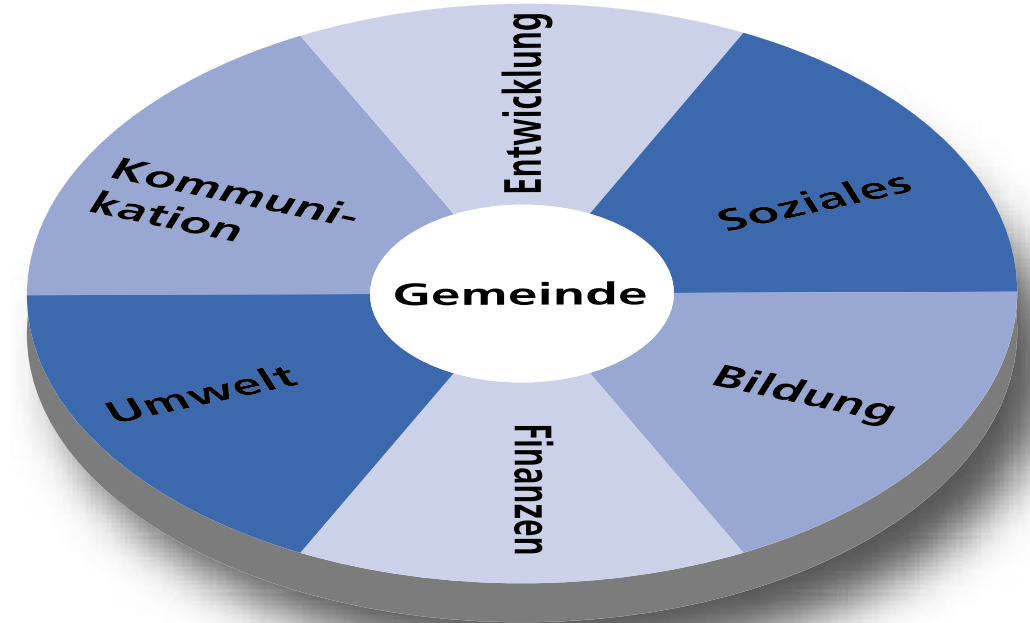
Die Kommunikations-Technologie vernetzt die ganze Welt: immer schneller, besser und günstiger. Von der vertrauten Stube aus lässt sich unser Planet laufend bequem erkunden. Geografische und kulturelle Grenzen werden problemlos überwunden. Die Informatik erschliesst und verbindet die Welt und prägt zunehmend auch unseren Alltag. Wichtige Geschäfte mit Post und Bank werden nicht mehr im persönlichen Kontakt abgewickelt, sondern per Mausclick.

### Auswirkungen auf die Gemeindepolitik

Die 10 MegaTrends verändern nicht nur Wirtschaft und Gesellschaft, sondern sie fordern auch unsere Gemeinden in vielfältiger Weise. Um diesen Herausforderungen gerecht zu werden, müssen sich die Behörden verstärkt von ihren operativen Aufgaben lösen und Raum für Grundsatzdiskussionen schaffen. Insbesondere gilt es folgende Themenbereiche fundiert zu bearbeiten:

#### ◆ Entwicklung

Welche Grösse, welche Bevölkerungs- und Wirtschaftsstruktur soll unsere Gemeinde in den nächsten Jahren nach-



haltig anstreben? Durch welche Eigenschaften und besonderen Merkmale soll sich unsere Gemeinde auszeichnen?

- Entwicklungsstrategie
- Positionierung
- Wohnortmarketing
- Wirtschaftsförderung
- Imagebildung

#### ◆ Finanzpolitik

Wie sehen unsere längerfristigen finanziellen Perspektiven aus und welche Strategien sind für einen stabilen Finanzhaushalt notwendig?

- Finanzmanagement
- Regionalisierung
- Liberalisierung
- Strukturreformen

#### ◆ Sozialpolitik

Welche sozialen Trends werden uns in nächster Zukunft fordern und mit welchen Mass-

nahmen ist diesen Herausforderungen zu begegnen?

- Überalterung
- Versteckte Armut
- Multikulturelle Gesellschaft
- Alternative Familienstrukturen
- Gewalt

#### ◆ Umweltpolitik

Wie erhalten wir unsere natürlichen Lebensgrundlagen auf einem möglichst hohen Niveau und wie sichern wir unsere Lebensqualität langfristig? Welche natürlichen Risiken wachsen aufgrund der Zivilisation?

- Umweltpolitik
- Verkehrspolitik
- Sicherheitspolitik

#### ◆ Bildungspolitik

Welche Strukturen und Inhalte sind im Schulwesen zu schaffen um dem vielfältigen gesell-

schaftlichen, wirtschaftlichen und technologischen Wandel gerecht zu werden?

- Lerninhalte
- Integration
- Individualisierung
- Tagesstrukturen
- Schulleitung

#### ◆ Kommunikations-Technologie

Welche Chancen bzw. Risiken nehmen aufgrund der enormen Entwicklung in der Informatik zu? Welche Angebote gilt es zu gestalten?

- e-government

Nur eine integrale Gemeindepolitik vermag langfristig ein dynamisches Gleichgewicht von wirtschaftlicher Effizienz, sozialer Gerechtigkeit und ökologischer Qualität zu herzustellen.

